

## NKCC-directeur op Dag van het Commissariaat 2010:

### **“Verslag commissarissen moet kwalitatief gewogen worden” “Commissarissen moeten open kaart spelen”**

Den Haag, 21 januari 2010. Het Nederlands Kenniscentrum voor Commissarissen (NKCC) is bezig een systematiek te ontwikkelen om de verslaggeving van commissarissen en toezichthouders in het jaarverslag kwalitatief te wegen. Dit zei de directeur van het NKCC, Norbert de Melker, tijdens de Dag van het Commissariaat in het Kurhaus te Scheveningen. Deze weging wordt in samenwerking met deskundigen (o.m. accountants en wetenschappers) én betrokkenen uit de praktijk van het toezicht ontwikkeld. “Een groep experts zal de verslagen op basis van duidelijke criteria binnen de governance verhoudingen moeten wegen. Zo krijgen RvC's en RvT's een transparant, publiek toetsingsmiddel én ook een benchmark voor hun activiteiten”, aldus De Melker.

Op de Dag van het Commissariaat waren ruim 200 toezichthouders bijeen om te discussiëren over actuele onderwerpen in bestuur en toezicht. Sprekers waren onder meer Jan Peter Schmittmann, voormalig bestuursvoorzitter van ABN AMRO Nederland, en Piet Moerland, bestuursvoorzitter van de Rabo Bank. Moerland sprak vanmiddag De Goed Bestuur Jaarlezing uit, waarin hij inging op de rol van de raad van commissarissen bij het noodzakelijke herstel van vertrouwen in het bedrijfsleven na de kredietcrisis. Volgens De Melker “staat ons beroep in het epicentrum van de belangstelling”. Er was in 2009 vooral veel kritiek op toezicht. “Falend toezicht” is een headline die tot onze grote spijt al vrij gewoon klinkt en eerder regel dan uitzondering is. Daar past maar één reactie op: bereidheid om te leren van gemaakte fouten, niet wegduiken en vanuit ons vak hard knokken voor beter toezicht”, aldus De Melker.

#### **Nationaal Commissarissen Onderzoek**

Vandaag is ook het jaarlijkse Commissarissen Onderzoek gepresenteerd, waarvan het eerste exemplaar door de onderzoekers prof. Auke de Bos en dr Mijntje Lückerrath van de Erasmus Universiteit, werd overhandigd aan NKCC-directeur Norbert de Melker.

Uit het onderzoek blijkt dat de laatste jaren commissarissen aanzienlijk minder vaak hun functie hebben verkregen op grond van hun netwerk (van 66 procent naar 58 procent). Dit wijst op een professionalisering van de markt voor toezichtfuncties en op het volwassen worden van de manier waarop toezichthouders en organisaties bij elkaar komen.

Commissarissen besteden iets meer tijd aan hun functie, van 12 is de tijdsbesteding gegroeid naar 13 uur per maand. Zij blijken in het algemeen hun beloning voldoende te vinden. Er zijn echter grote verschillen. Terwijl de gemiddelde beloning € 18.000 bedraagt, is deze bij een beursgenoteerde onderneming ongeveer € 42.000 en bij een zorginstelling gemiddeld € 8.000.

#### **Toezicht in spagaat**

“Het NKCC pleit ervoor dat de historisch tot stand gekomen vergoeding voor commissarissen in een beter passend systeem moet worden gegoten”, aldus Norbert de Melker.

Naar zijn mening is de commissaris niet van de controle, terwijl de maatschappij dat wel verwacht. De NKCC-directeur ziet dat als “de spagaat” voor veel toezichthouders, die steeds méér tijd aan hun werk besteden, tegen een slechts licht stijgende vergoeding. “Met de nieuwe inzichten, de vele veranderingen en de vereiste hogere kwaliteit, vindt het NKCC dat de vergoeding voor commissarissen in een beter passend systeem moet worden gegoten. Elke kwaliteit heeft immers zijn prijs.”

#### **Open kaart spelen**

De NKCC-directeur sprak zijn erkentelijkheid uit voor de conceptcode die Prof. Auke de Bos en dr Mijntje Lückerrath-Rovers (Erasmus Universiteit Rotterdam) hebben ontwikkeld. Hij vindt die code een bron voor iedereen die beter toezicht wil en ook in de praktijk wil brengen.

Volgens De Melker moeten commissarissen en toezichthouders vanuit een positie van kracht én vertrouwen in het vele goede werk dat zij doen, de handschoen oppakken. “Laten wij bij alles niet vergeten, dat ‘de commissaris’ ook die mannen en vrouwen zijn, die buiten de schijnwerpers van turbulente aandeelhoudersvergaderingen en geïnteresseerde media hun werk tegen een zeer bescheiden vergoeding doen. Tóch pleiten wij er voor dat commissarissen en toezichthouders over de hele linie open kaart spelen en – voor zover de governance hen dat toestaat - de buitenwereld duidelijker moeten laten zien wát zij doen en waarom zij dat doen.”

#### **Geen wet voor maximum aan commissarissen**

Over de roep om maximering van het aantal commissarissen zei De Melker: “een dergelijke maximering gaat volstrekt voorbij aan de nodige kwaliteitsverbetering van toezichthouders. Commissarissen moeten zich de maatschappelijke kritiek aantrekken, hun taak wordt zwaarder. Als je het goed wilt doen wordt het onmogelijk veel rollen te blijven spelen. Maar laten we eerlijk zijn: voor de één is ‘3’ commissariaten al teveel, de ander kan er gemakkelijk ‘7’ goed aan. Dus wij willen geen wet, maar weging van kwaliteit. Daar nemen wij vandaag het initiatief toe.”